



No	Fecha	Hora de Inicio		Hora de Fin
4	17/09/2024	8:00 am		2:00 pm
Lugar:	Aula M8-201	Sede:	Medellín	
Asunto o Tema a Tratar:	Discusión sobre Plan Global de Desarrollo 2025-2027			
Convocada o Liderada por:				
Nombre		Área - Dependencia		
Iván Alonso Montoya Restrepo		Departamento Ingeniería de la Organización		

Objetivo de la Reunión
<p><b>Objetivo General:</b> Formular participativa y colaborativamente el Plan Global de Desarrollo para el período 2025 – 2027</p> <p><b>Objetivos Específicos:</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Socializar la propuesta Rectoral para el período 2025 – 2027</li><li>2. Analizar las tendencias, avances y retos a nivel internacional y nacional de la educación superior</li><li>3. Analizar el estado de las capacidades humanas, físicas, tecnológicas y financieras de la Universidad Nacional de Colombia para el desarrollo del ejercicio misional.</li><li>4. Definir los ejes y programas estratégicos de la Universidad Nacional de Colombia para el periodo 2025 – 2027.</li><li>5. Propiciar la articulación del Plan Global de Desarrollo 2025 - 2027 con el Plan Estratégico Institucional Plei 2034.</li></ol>
Orden del Día
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Nombramiento de Delegados del Claustro que los representarán en la siguiente etapa de este proceso.</li><li>2. Presentación por parte del profesor Iván Alonso Montoya sobre de información sobre el proceso de formulación del del Plan Global de Desarrollo de la Universidad Nacional de Colombia para el periodo comprendido entre 2025 y 2027</li><li>3. Documento de Ideas Rectoras</li><li>4. Conformación de equipos de trabajos</li><li>5. Deliberación en equipos de trabajos sobre el análisis de brechas</li><li>6. Plenaria de la discusión para el apoyo de la formulación colectiva del Plan Global de Desarrollo de la Universidad Nacional de Colombia para el periodo comprendido entre 2025 y 2027.</li></ol>
Asuntos Tratados
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Nombramiento de Delegados del Claustro que los representarán en la siguiente etapa de este proceso: Se nombraron a los profesores Sergio Botero Botero y Miguel David Rojas López.</li><li>2. Presentación por parte del profesor Iván Alonso Montoya sobre de información sobre el proceso de formulación del del Plan Global de Desarrollo de la Universidad Nacional de Colombia para el periodo comprendido entre 2025 y 2027:</li></ol>



El profesor Iván Alonso Montoya como Director Encargo del Departamento Ingeniería de la Organización, hizo una presentación sobre el proceso de formulación del Plan Global de Desarrollo de la Universidad Nacional de Colombia para el periodo comprendido entre 2025 y 2027.

En dicha presentación indicó sobre los objetivos generales y específicos, etapas del proceso, sobre los diferentes claustros y colegiaturas, metodología, Ideas Rectoras, índice sobre introducción, contexto de la Educación Superior, conexión con el Plan Estratégico Institucional, desafíos y ejes de la propuesta rectoral y nodos y acciones programáticas y conclusiones y por último orientó sobre las preguntas orientadoras y sus 8 ejes.

### 3. Documento de Ideas Rectoras:

Presentación por parte del profesor Iván Alonso Montoya sobre de información sobre el proceso de formulación del del Plan Global de Desarrollo de la Universidad Nacional de Colombia para el periodo comprendido entre 2025 y 2027 del Documento Ideas Rectoras. El docente entra en detalle sobre el documento "Ideas Rectoras", que describe una visión estratégica para la Universidad Nacional de Colombia en el periodo 2025-2027. El profesor expone que la universidad busca orienta su plan de desarrollo a través de tres nodos fundamentales:

Liderazgo: Consolidar la universidad como un referente de educación superior pública.

Integración Académica: Fortalecer las trayectorias académicas, la docencia, la investigación y la extensión de forma articulada.

Diversidad: Promover la inclusión, la igualdad de derechos y el bienestar universitario.

La presentación aborda el contexto de la educación superior en Colombia. El profesor menciona cómo la Ley 30 de 1992 facilitó la expansión del sector privado, debilitando el financiamiento público y causando desbalances financieros en las universidades públicas. En este punto, el docente señala la crisis estructural que enfrenta la educación pública, con retos de cobertura, calidad y sostenibilidad.

El profesor explica cómo el documento rector debe conectar con el Plan Estratégico Institucional a largo plazo, que propone la educación como derecho fundamental y bien común. Se presenta la estructura central del plan estratégico, organizada en tres nodos:

Nodo de Liderazgo: Posicionar a la universidad como núcleo de la educación superior pública en Colombia, fomentando la autonomía universitaria.

Nodo de Integración Académica: Promover trayectorias académicas diversas que integren la docencia, investigación y extensión, con una administración alineada a los objetivos académicos.

Nodo de Diversidad: Unificar la universidad a través de la diversidad cultural, cognitiva y regional, promoviendo la igualdad de derechos y bienestar.

Finalmente, el profesor invita a los participantes a reflexionar sobre varias preguntas orientadoras incluidas en las diapositivas. Estas preguntas abordan temas como:

El liderazgo en la educación superior.

La autonomía y democratización de la vida universitaria.



La diversidad en las trayectorias académicas.  
La administración al servicio de la academia.  
La igualdad de derechos y el bienestar universitario.

El profesor concluye la presentación agradeciendo la atención de los asistentes, recalcando la importancia del debate y la reflexión sobre las propuestas rectoras para el futuro de la universidad.

#### 4. Conformación de equipos de trabajos

Se conformaron grupos de 3 equipos de trabajos, con el fin de que analicen el documento análisis de brechas.

Nodo 1 Liderazgo fue conformado por los profesores Sergio Botero, Luz Alexandra Montoya, Maritza Jiménez, Paola Ortiz y como relatora a la profesora Luz Alexandra Montoya.

Nodo 2 Integración Académica conformado por los docentes Jorge Uribe, Miguel David Rojas, Walter Ruiz, Luz Dinora Vera, Eva Manotas, Flor Ángela Marulanda y como relatora Luz Dinora Vera.

Nodo 3 Diversidad lo integraron los docentes Santiago Medina, José Ignacio Maya, Beatriz Henao, Giovanni Pérez y profesor Iván Montoya que también fue el relator.

#### 5. Deliberación en equipos de trabajos sobre el análisis de brechas

Teniendo en cuenta que la Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional pone a disposición de los claustros un documento como herramienta de análisis de brechas, para abordar las discusiones frente a los temas propuestos en los documentos del PLEi 2034, Ideas Rectoras o las preguntas orientadoras propuestas.

Se procedió a asignarle a cada grupo de trabajo para análisis de los siguientes nodos y sus respectivos ejes temáticos:

Nodos:

1. Liderazgo
2. Integración Académica
3. Diversidad

Ejes temáticos:

1. Liderazgo en la educación superior Colombiana.
2. Autonomía y democratización de la vida universitaria
3. Trayectorias académicas diversas
4. Líneas integradas de trabajo académico con proyección nacional e internacional
5. Administración al servicio de la vida académica
6. Unidiversidad
7. Reconocimiento para la igualdad
8. Bienestar para la vida universitaria



Para desarrollar esta actividad previamente se remitió a los profesores un enlace donde reposan los documentos que la Universidad puso a disposición que son de base para análisis y discusión del Plan Global de Desarrollo de la Universidad Nacional de Colombia para el periodo comprendido entre 2025 – 2027.

6. Plenaria de la discusión para el apoyo de la formulación colectiva del Plan Global de Desarrollo de la Universidad Nacional de Colombia para el periodo comprendido entre 2025 y 2027:

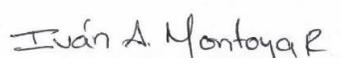
Teniendo en cuenta las preguntas orientadoras que están relacionadas en el documento de análisis de brechas, cada grupo presentó realizaron el análisis y discusión de los nodos y sus respectivos ejes temáticos y presentaron sus apreciaciones al respecto y luego se procedió a realizar un amplio diálogo y reflexión en el Claustro y como resultado de este trabajo se adjunta documento de relatoría.

Compromisos Previos			
Actividad	Fecha Prevista fin	Responsable	Avance

Nuevos Compromisos			
Actividad	Fecha Prevista fin	Responsable	Avance
Representación como Delegados del Claustro de Profesores para la siguiente etapa del proceso ante el Claustro de Facultad.	Del 15 al 18 de octubre de 2024	Profesores Sergio Botero Botero y Miguel David Rojas López.	

Anexos
1. Lista de asistencia 2. Relatoría de lo discutido en el Claustro. 3. Fotos

Asistentes o Ver Lista de Asistencia		
Nombre	Área y Cargo	Firma
Ver lista de asistencia		

Responsable Elaboración del Acta:	Iván Alonso Montoya Restrepo
Nombre y Firma del Responsable o Líder de la Reunión:	 Iván Alonso Montoya Restrepo